



Số: ...../BC-HĐQT

**DỰ THẢO**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY TRACODI  
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2014**

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Giao thông Vận tải (TRACODI) trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty TRACODI về kết quả kinh doanh và kết quả công tác của Hội đồng quản trị năm 2014 như sau :

**I. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT  
KINH DOANH CỦA CÔNG TY:**

Năm 2014, nền kinh tế đất nước bắt đầu hồi phục. Thị trường bất động sản đang bắt đầu khởi động lại, tuy nhiên về phía Công ty vẫn chưa chạm tay được vào lĩnh vực này, ngược lại những hợp đồng ký kết trong năm còn mang lại bất lợi không nhỏ cho Công ty. Hàng nhập khẩu vẫn trong tư thế đều đều như trước đây. Điểm sáng trong năm là Dịch vụ xuất khẩu lao động, đây là hoạt động kinh doanh cơ bản cùng với thu nhập từ hoạt động tài chính để tạo lợi nhuận bổ sung cho các hoạt động kinh doanh khác của Công ty.

**1. Đánh giá chung:**

**Bảng 1: Bảng tổng hợp các chỉ tiêu chủ yếu**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 9 tháng năm 2013 (từ 04/04 đến 31/12/2013)	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2014	So sánh (%)	
						TH 2014/ KH 2014	TH 2014/ TH 2013
A	B	C	1	2	3	3/2	3/1
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	87.083	126.370	87.510	69,25	100,49
2	Tổng chi phí	Người	83.186	122.103	88.717	72,66	106,65
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	3.897	4.267	-1.207	-28,29	-30,97
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	3.897	4.267	-1.207	-28,29	-30,97

5	Cổ tức (Dự kiến chia 70% Lợi nhuận sau thuế)	Triệu đồng	2.728	70% Lợi nhuận sau thuế			
6	Tỷ lệ cổ tức	Triệu đồng	3,48				
7	Tổng số lao động	Triệu đồng	128	224	75	33,48	58,59
8	Tổng quỹ lương	%	6.728	13.421	6.550	48,80	97,35
9	Thu nhập bình quân/tháng	Triệu đồng	4,38	4,61	6,72	145,76	153,37

Việc thực hiện kế hoạch, nhưng số liệu thực hiện năm 2014 cho thấy không đạt được như kế hoạch đề ra, thậm chí còn thấp hơn so với 9 tháng năm 2013:

- Tổng doanh thu kế hoạch là 126,37 tỷ đồng, thực hiện chỉ đạt 87,5 tỷ đồng, tức đạt 69% so với kế hoạch và bằng 9 tháng của năm 2013, chủ yếu là do mảng hoạt động dịch vụ mang lại.
- Lợi nhuận kế hoạch sau thuế là **4,267 tỷ đồng**, thực hiện **âm 1,207 tỷ đồng**, tức **âm 28%** so với kế hoạch. Khoản lỗ này bao gồm:
  - Trích lập Nợ phải thu khó đòi: 2,181 tỷ đồng
  - Phân bổ chi phí đầu tư dự án Trung tâm Lotus: 1,011 tỷ đồng

## 2. Đánh giá từng mặt hoạt động:

**Bảng 2: Bảng tổng hợp chỉ tiêu thực hiện từng mặt hoạt động**

*ĐVT: Triệu đồng*

STT	Nội dung hoạt động	Thực hiện 9 tháng năm 2013		Kế hoạch năm 2014		Thực hiện năm 2014		So sánh TH 2014 / KH 2014 (%)		So sánh TH 2014 / TH 2013 (%)	
		Doanh thu	Lãi gộp	Doanh thu	Lãi gộp	Doanh thu	Lãi gộp	Doanh thu	Lãi gộp	Doanh thu	Lãi gộp
A	B	1	2	3	4	5	6	5/3	6/4	5/1	5/2
1	Xây lắp	34.524	328	57.273	3.273	2.389	-745	4,2	-22,8	6,9	-227,1
2	Xuất khẩu lao động	1.777	197	9.597	2.051	9.982	2.260	104,0	110,2	561,7	1.147,2
3	Xuất nhập khẩu	36.377	17	48.000	75	59.956	210	124,9	280,0	164,8	1.235,3
4	Du lịch	1.345	36	3.500	175	4.568	-2,9	130,5	-1,7	339,6	-8,1
5	Đầu tư tài chính	12.632	11.408	8.000	8.000	9.871	8.938	123,4	111,7	78,1	78,3
6	Doanh thu khác	429	-1.253	-	-	741	741				
7	Chi phí quản lý		-6.836	-	-9.307	-	-9.415				
	<b>Cộng:</b>	<b>87.084</b>	<b>3.897</b>	<b>126.370</b>	<b>4.267</b>	<b>87.507</b>	<b>1.974</b>	<b>69,2</b>	<b>46,5</b>	<b>100,5</b>	<b>50,9</b>
	Trích Nợ phải thu khó đòi						-2.181				

	Phân bổ chi phí Lotus						-1.011				
	<b>Cộng:</b>	<b>87.084</b>	<b>3.897</b>	<b>126.370</b>	<b>4.267</b>	<b>87.507</b>	<b>-1.207</b>	<b>69,2</b>	<b>-28,3</b>	<b>100,5</b>	<b>-31,0</b>

## 2.1 Hoạt động xây dựng:

Mặc dù Ban điều hành đã tăng cường công tác tiếp thị, nỗ lực tham gia đấu thầu nhiều công trình và cải tổ hoạt động xây dựng, thay đổi cơ cấu tổ chức, con người, biện pháp thích hợp nhằm thực hiện kế hoạch đề ra. Nhưng hoạt động xây dựng vẫn chưa thoát khỏi đà tuột dốc và tiếp tục không hoàn thành kế hoạch đề ra. Việc triển khai Hợp đồng xây dựng mới nhưng lại gặp khó khăn về tài chính của Chủ đầu tư làm ảnh hưởng đến việc phát sinh thêm công nợ khó đòi. Cho đến háng 9/2014, hoạt động xây dựng có hy vọng khi Lãnh đạo Công ty đàm phán thực hiện thi công xây dựng một số hạng mục trong dự án Khu công nghiệp Quảng Tâm tại Đăk Nông do Công ty cổ phần Ngọc Sương Asia Investment and Project Manager làm Tổng thầu BT. Thế nhưng, dự án ngay sau đó đã phải dừng do Tổng thầu Ngọc Sương chưa chuẩn bị đầy đủ điều kiện triển khai thi công nên phải dừng thực hiện Hợp đồng. Điều này dẫn đến hoạt động xây dựng của Công ty đã khó khăn nay lại càng trở nên khốn đốn hơn khi phải lo giải quyết những hệ lụy liên quan công tác thu hồi số tiền mà Công ty đã thực hiện bảo đảm thực hiện Hợp đồng BS09/2014/HĐXD-NSA. Đến nay số tiền bảo đảm này vẫn còn 2 tỷ đồng chưa thu hồi được và đối tác nhiều lần hứa hẹn, lần tránh, vụ việc có nhiều yếu tố lừa đảo từ đối tác Ngọc Sương.

Mặt khác, việc giải quyết những tồn tại từ những năm trước vẫn chưa xong, cụ thể:

- Công trình Đường 839 - Đức Huệ, Long An: Sau nhiều lần trì hoãn đến tháng 12/2014 Chủ đầu tư đã tiếp nhận bàn giao công trình nhưng việc phê duyệt hồ sơ bù giá vẫn tiếp tục trì trệ mặc dù Công ty nhiều lần liên tục đốc thúc. Hiện đang xúc tiến thủ tục giá trị bù giá khoảng 11 tỷ đồng, giá trị nghiệm thu khối lượng đợt cuối theo Hợp đồng là 1,8 tỷ đồng.
- Công tác quyết toán các hạng mục công trình thuộc Nhà máy Bột giấy Phương Nam đã được Chủ đầu tư nghiệm thu nhưng chưa hoàn tất thủ tục thanh quyết toán.
- Việc thu hồi vốn các công trình: Phước Xuyên: đã thu hồi hiện chỉ còn tiền bảo hành công trình; Khánh Hưng - Vĩnh Hưng: Chủ đầu tư vẫn chưa có kế hoạch vốn để trả mặc dù đã nhiều lần đề cập vấn đề này trong các cuộc họp với Chủ đầu tư khi triển khai các gói thầu gần đây (839, Phước Xuyên, 827B).

### **Các nguyên nhân làm ảnh hưởng hiệu quả hoạt động xây dựng:**

- Thiện chí hợp tác của các Chủ đầu tư trong công tác chốt số liệu quyết toán, thanh toán công nợ tồn đọng là mối cản trở lớn.
- Công tác kiểm soát và ứng vốn thi công các Dự không kiểm soát được dẫn đến ứng vốn vượt dự toán, không kiểm soát được khối lượng gây tổn thất cho Công ty nếu không thu hồi được công nợ.
- Công tác tiếp thị, tìm kiếm công trình mới chưa thật sự hiệu quả, Công ty đã tiếp xúc và làm việc với nhiều đối tác xây dựng, ban quản lý các dự án nhưng hầu như không đạt được kết quả như mong muốn là do:

- Với nguồn vốn ngân sách, vốn hợp pháp khác của Nhà nước: Công ty gần như không đủ năng lực, các chủ đầu tư hiện cũng trong tình trạng chờ vốn.
- Với hình thức đầu tư xây dựng BT (Xây dựng – Chuyển giao): Nguồn vốn chủ đầu tư huy động không an toàn dẫn đến rủi ro rất cao khi tham gia.
- Thị trường xây dựng cạnh tranh khốc liệt, Công ty tham gia đấu thầu nhiều công trình nhưng đều không thành công do không cạnh tranh nổi giá đấu thầu, do năng lực dự báo, phán đoán còn hạn chế và đặc biệt là do Hồ sơ năng lực nhà thầu yếu do 3 năm gần đây quá ít công trình thi công.
- Hoạt động của Chi nhánh Đà Nẵng gần như tê liệt chỉ tập trung giải quyết tồn đọng. Chi nhánh Đà Nẵng vẫn chưa thực sự phối hợp làm việc trong việc giải quyết các công việc tồn đọng cũng như trong nỗ lực vực dậy thị trường xây dựng của Công ty tại khu vực Đà Nẵng.

#### *Đánh giá kết quả:*

Doanh thu xây dựng năm 2014 đạt 2,38 tỷ đồng là do hoàn thành hồ sơ nghiệm thu của một số công trình đã thi công xong từ trước năm 2014. Như vậy chỉ đạt 4,2% so với kế hoạch 2014 và chỉ bằng 6,9% so với 9 tháng năm 2013.

Lãi gộp âm 745 triệu đồng là do Kiểm toán Kho bạc Nhà nước cắt giảm giá trị nghiệm thu quyết toán 02 công trình Kho bạc tại Đồng tháp (đã được nghiệm thu và đưa vào sử dụng từ năm 2012) với số tiền là 450 triệu đồng và điều chỉnh ghi tăng giá vốn của công trình Khu dân cư Tam Quang 2 - Gói thầu 2 đã được nghiệm thu quyết toán từ năm 2013 với giá trị là 340 triệu đồng.

## **2.2 Hoạt động xuất nhập khẩu:**

Hoạt động thương mại, xuất nhập khẩu vẫn khá ổn định. Việc kinh doanh các mặt hàng truyền thống đang ngày càng trở nên khó khăn do thị trường cạnh tranh mạnh. Các mặt hàng phụ tùng xe máy, nông ngư cơ, máy thủy có nguồn gốc Trung Quốc tiêu thụ chậm làm tăng lượng hàng tồn kho và ảnh hưởng đến việc thanh toán tiền hàng nước ngoài.

#### *Đánh giá kết quả:*

Năm 2014 với doanh thu xuất nhập khẩu đạt 59,95 tỷ đồng, đạt 125% so với kế hoạch và tăng 65% so với thực hiện năm 2013 là một kết quả đáng khích lệ. Lãi gộp 210 triệu đồng đạt 280% so với kế hoạch là do trong năm xuất nhập khẩu thực hiện thêm lô hàng nhập ủy thác với đối tác Hàn Quốc.

Giá trị hàng nhập khẩu trong năm 2014, vẫn chưa thanh toán cho đối tác nước là 558.923,95 USD. Tạm tính khoản chênh lệch tỷ giá phát sinh tăng khi thanh toán cho đối tác nước ngoài tại thời điểm 31/12/2014 là 32 triệu đồng. Nhìn chung đối với hoạt động của mảng này tuy doanh số cao nhưng thực tế hiệu quả mang về cho Công ty rất thấp và cũng ẩn chứa nhiều rủi ro.

## **2.3 Hoạt động xuất khẩu lao động:**

Có thể nói hoạt động xuất khẩu lao động năm 2014 là một trong những nỗ lực thành công nhất của Ban điều hành nhằm vực dậy hoạt động này sau nhiều năm không có đơn hàng.

Với thị trường Đài Loan: Năm 2014 là năm phát triển mạnh nhất từ trước đến nay với số lượng cung ứng lên đến 2.651 lao động đi Đài Loan làm việc, vượt chỉ tiêu 951 lao động.

Với thị trường Nhật Bản: Việc tìm kiếm thị trường, quan hệ đối tác, trực tiếp đưa lao động đi làm việc tại Nhật Bản không qua các cơ sở vệ tinh bước đầu đã có được kết quả đáng khích lệ. Công ty đã ký kết được nhiều hợp đồng cung ứng với đối tác và đã đưa được 211 lao động đi Nhật Bản. Mặc dù chưa đạt đến 300 chỉ tiêu đề ra nhưng hiện tại đã có hơn 130 lao động phỏng vấn đạt yêu cầu dự kiến xuất cảnh trong quý I/2015. Thị trường Nhật Bản đang hứa hẹn phát triển mạnh trong thời gian tới khi nguồn tiếp nhận lao động và tạo nguồn cung ứng đều do Công ty chủ động thực hiện.

Với thị trường Macau, Malaysia: Công ty đã bắt đầu có đơn hàng tiềm năng triển khai vào đầu năm 2015. Trong đó, Cục Quản lý lao động ngoài nước cũng đã có văn bản chấp thuận cho Công ty đưa lao động Việt Nam đi làm nhân viên nhà hàng, khách sạn tại Macau.

Với số lượng xuất khẩu lao động đang dần tăng lên, hiện Công ty đang có bộ máy tổ chức, quản lý hoạt động xuất khẩu lao động gồm 8 trung tâm và cơ sở tuyển dụng và đào tạo trực thuộc Trung tâm TRACODI-LAMATCEN tại khu vực phía Bắc và Nam.

*Đánh giá kết quả:*

Năm 2014, hoạt động xuất khẩu lao động bám sát tốt kế hoạch, đạt doanh thu 9,98 tỷ đồng, tức đạt 104% so với kế hoạch và tăng 5,6 lần so với thực hiện 2013; Lãi gộp đạt 2,26 tỷ đồng tức đạt 110% so với kế hoạch và tăng 11,4 lần so với thực hiện năm 2013. Tuy nhiên, hoạt động mảng này trong thời gian qua phần lớn thực hiện thông qua liên kết với các đơn vị bên ngoài, hoạt động khai thác trực tiếp cho mảng này Công ty vẫn còn bỏ ngõ nên lợi nhuận thu về cho Công ty vẫn còn thấp so với tiềm năng của mảng này

#### **2.4 Hoạt động du lịch:**

Cũng như hoạt động xuất khẩu lao động, TT Du lịch cũng đã có những nỗ lực tích cực trong giai đoạn đầu khôi phục lại hoạt động. Năm 2014, TT Du lịch đã thực hiện được 19 tour du lịch nội địa, 6 tour du lịch nước ngoài và các dịch vụ liên quan khác. Tuy nhiên, việc triển khai hoạt động Phòng vé máy bay và thông tin du lịch dự kiến khai trương từ tháng 6 đã không thực hiện được do vướng thủ tục xin cấp giấy phép xây dựng nên việc tăng doanh thu xem như không đạt được.

*Đánh giá kết quả:*

Doanh thu đạt 4,56 tỷ đồng tức đạt 130% kế hoạch; Lãi gộp âm 2,9 triệu đồng là do chi phí thực hiện các tour khá cao. Hoạt động mảng này sau thời gian khôi phục hoạt động nhưng vẫn chưa chứng minh được tính hiệu quả cần xem việc có duy trì tiếp hay không.

#### **2.5 Công tác triển khai các dự án tiềm năng:**

Do Công tác chuẩn bị thực hiện lộ trình bán phần vốn nhà nước nên việc triển khai thực hiện các Dự án đang tiếp tục tìm kiếm cơ hội đầu tư cụ thể như sau:

- Dự án Trung tâm Thương mại Củ Chi: Đến ngày 12/12/2013 Chủ tịch UBND huyện Củ Chi đã giao nhiệm vụ cho các phòng ban của huyện phối hợp với Tracodi đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án và giao cho Ban Bồi thường giải phóng mặt bằng huyện Củ Chi thực hiện bồi thường, giải phóng mặt bằng khu đất theo quy định.

- Dự án Tracodi Tower: Kể từ sau ngày 18/01/2013, UBND TP.HCM gửi công văn số 495/VP-ĐTMT đến Sở Quy hoạch Kiến trúc, Sở Xây dựng, Công ty TNHH MTV Quản lý kinh doanh nhà thành phố giao Sở Xây dựng nghiên cứu ý kiến của Sở Quy hoạch Kiến trúc tại công văn số 4331/VP-ĐTMT ngày 26/12/2012 để kết hợp đề xuất, xử lý trình thường trực UBND TP.

## **2.6 Hoạt động đầu tư tài chính:**

### **+ Liên doanh VINATAXI:**

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014 của Liên doanh VINATAXI ổn định hơn những năm trước do giá xăng dầu những tháng cuối năm liên tục giảm. Trước sức ép cạnh tranh, dư luận và cơ quan chức năng, Công ty VINATAXI buộc phải giảm giá cước để tồn tại. Tuy nhiên, do hình thức kinh doanh của VINATAXI là khoán cho lái xe nên việc hạ giá cước không đạt sự đồng thuận của lái xe.

Doanh thu đạt 68,1 tỷ đồng đạt 98% so với kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế đạt 10,1 tỷ đồng tức đạt 96% kế hoạch. Trong năm 2014, Công ty TRACODI tạm ghi phân phối lợi nhuận kinh doanh của VINATAXI là 3 tỷ đồng.

Công ty TRACODI đã làm việc với đối tác ComfortDelgro và được Hội đồng thành viên VINATAXI thông qua Nghị quyết ngày 31/12/2014 về phân phối 80% lợi nhuận kinh doanh lũy kể từ năm 2006 đến 31/12/2013 là 34,4 tỷ đồng cho các bên tham gia Liên doanh, trong đó TRACODI được chia 30% tương đương 10,3 tỷ đồng.

### **+ Liên doanh ANTRACO:**

Hoạt động sản xuất của Liên doanh ANTRACO nhìn chung được duy trì ổn định, cho thấy khả quan hơn năm trước và đạt được kết quả đáng phấn khởi, thị trường tiêu thụ từ các hạng mục thi công công trình trong kế hoạch đều có mức tiêu thụ tốt, thương hiệu đá ANTRACO ngày càng được nhiều khách hàng biết đến. Trong năm 2014, Công ty ANTRACO đã có được quyết định cho phép nâng công suất khai thác từ 600.000 m<sup>3</sup>/năm lên 1.000.000 m<sup>3</sup>/năm; đầu tư thêm hệ thống máy nghiền số 6 công suất 250 tấn/giờ, nâng cấp 5 hệ thống máy nghiền trước đây và đầu tư thêm một số thiết bị, xe cơ giới đã góp phần làm tăng khối lượng thành phẩm với công suất bình quân 100.000 m<sup>3</sup> đá/tháng. Hiện ANTRACO đang cung cấp cho thị trường hơn 22 sản phẩm đá xây dựng các loại đáp ứng hầu hết các yêu cầu khách hàng về số lượng và chất lượng.

Sản lượng tiêu thụ đá các loại năm 2014 đạt 1,1 triệu m<sup>3</sup> tăng 371.524 m<sup>3</sup> so với năm 2013 tương ứng tăng 51%; Sản lượng tiêu thụ tăng 125.000 m<sup>3</sup> so với kế hoạch tương đương tăng 12,8%.

Doanh thu đạt 183,37 tỷ đồng tăng 70 tỷ so với năm 2013, tương ứng tăng 62,6%; Doanh thu tăng 23,17 tỷ đồng so với kế hoạch, tương ứng tăng 14,4%.

Lợi nhuận sau thuế đạt 20,7 tỷ đồng tăng 10,3 tỷ đồng so với 2013, tương ứng tăng 100%; Lợi nhuận tăng 2,7 tỷ đồng so với kế hoạch, tương ứng tăng 15%.

## **II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT:**

### **1. Các cuộc họp và Nghị quyết HĐQT:**

Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng điều lệ Tracodi. Các Biên bản và Nghị quyết của HĐQT đều có sự thống nhất của các thành viên HĐQT và được lưu giữ theo đúng qui định

Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT đã được Ban điều hành triển khai đồng bộ, nhất quán và hiệu quả, kịp thời thông tin báo cáo và điều chỉnh tiến trình thực hiện phù hợp với tình hình thực tế và theo yêu cầu của HĐQT.

## 2. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành:

### ❖ Đối với Tổng Giám đốc:

- Thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn của Tổng giám đốc được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TRACODI.
- Đã tổ chức thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT, điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác quản lý với những biện pháp thực hiện khá hữu hiệu.
- Thường xuyên báo cáo, xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT, đảm bảo công tác lãnh đạo, chỉ đạo mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty theo qui định của Pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước và Điều lệ của Công ty Tracodi.

### ❖ Đối với các cán bộ quản lý khác:

- Thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm thuộc lĩnh vực được phân công. Làm việc có tinh thần trách nhiệm, gương mẫu trong công tác lãnh đạo và quản lý điều hành thuộc lĩnh vực được phân công.
- Cán bộ quản lý Công ty với nhiều chức năng ngành nghề và khối lượng công việc nhiều song đã hoàn thành nhiệm vụ được giao, đã thực hiện chức năng tham mưu giúp việc cho Tổng Giám đốc.
- Tập thể Ban Tổng giám đốc, cán bộ quản lý Công ty là một tập thể đoàn kết, gắn bó, giúp nhau hoàn thành tốt nhiệm vụ điều hành và quản trị Công ty.

## 3. Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao 1 tháng	Năm 2014
<b>I.</b>	<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>		<b>18,000,000</b>	<b>216.000,000</b>
1	NGUYỄN THỊ DIỆU	Chủ tịch HĐQT	4,000,000	48,000,000
2	NGUYỄN TÍCH PHƯƠNG	Thành viên HĐQT	3,000,000	36,000,000
3	PHAN THANH NAM	Thành viên HĐQT	3,000,000	36,000,000
4	LÊ CHÍ THÀNH	Thành viên HĐQT	3,000,000	36,000,000
5	LÊ HỒNG NGUYỄN	Thành viên HĐQT	3,000,000	36,000,000
6	HUỲNH THỊ KIM TUYẾN	Thư ký HĐQT	2,000,000	24,000,000
<b>II</b>	<b>BAN KIỂM SOÁT</b>		<b>7,000,000</b>	<b>84,000,000</b>
1	NGUYỄN THỊ BẢY	Trưởng ban Kiểm soát	3,000,000	36,000,000

2	ĐÀO QUÝ PHÚC	Thành viên Ban kiểm soát	2,000,000	24,000,000
3	NGUYỄN QUANG MINH	Thành viên Ban kiểm soát	2,000,000	24,000,000
	<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>25,000,000</b>	<b>300,000,000</b>

### III. KẾT LUẬN

Tại Đại hội này Hội đồng quản trị Công ty xin chân thành cảm ơn sự ủng hộ của các Quý cổ đông, sự đồng thuận, nỗ lực của người lao động, sự ủng hộ của các cơ quan ban ngành để Công ty Tracodi có được những kết quả trên.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (TRACODI) kính trình và xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014 về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014.

Xin trân trọng cảm ơn.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Đặng Trung Kiên**